



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI_D

1. IDENTIFICACIÓN	
Entidad	0111 - Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto	8059 Recuperación y gestión de la cartera morosa Bogotá D.C.
Versión	12 del 27 de febrero de 2026
Código BPIN	2024110010155
Banco	02 - BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	Inscrito el 07 de junio de 2024 - Registrado 12 de junio de 2024
Tipo de Proyecto	Servicios,Asistencia técnica
Etapas de Proyecto	Inversión Ejecución
2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN	
Plan de Desarrollo	17-Bogotá Camina Segura
Nivel 1	5-Bogotá confía en su gobierno
Nivel 2	38-Gestión eficiente de los ingresos y gastos enfocados en la confianza ciudadana
Política Pública	No Aplica
POT	No Aplica
3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Otros aportes y procesos de participación ciudadana	
Consecutivo	Otros aportes y procesos de participación ciudadana
1	En el Proyecto de Inversión se tiene previsto participación ciudadana como destinatarios finales de las líneas de acción que serán ejecutadas por la Dirección Distrital de Cobro para la recuperación y saneamiento de la cartera morosa del Distrito por concepto de obligaciones tributarias no tributarias.
4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD	
Antecedentes EL problema central identificado es:Insuficiente capacidad para gestionar la cartera; en el marco de las facultades especiales que le permiten a la administración distrital el cobro por sí misma de los créditos a su favor, originados de multas, contribuciones y demás obligaciones que consten en un título ejecutivo, incluyendo los valores que por intereses y sanciones se causen, a través de acciones encaminadas a obtener su pago forzado, llegando incluso a la venta en subasta pública de los bienes del deudor, cuando éste voluntariamente no ha realizado su pago, sin necesidad de acudir al órgano jurisdiccional.Es necesario la asignación de recursos de inversión a la Dirección Distrital de Cobro para el recaudo oportuno y eficiente de las obligaciones tributarias y no tributarias que legalmente le corresponden y que son indispensables para el funcionamiento de la Ciudad y la realización de los fines y objetivos de la Secretaría Distrital de Hacienda en el Plan de Desarrollo Distrital. recursos que le permitirán durante el periodo 2024 - 2027 gestionar nuevas metodologías o líneas de acción para la oportuna y eficiente recuperación, saneamiento y/o depuración de la cartera, la implementación de necesidades de software para la gestión de cobro, y la realización de acciones coactivas y prejudiciales que permitan una intervención focalizada de las poblaciones; considerando la importancia de mantener la unidad de criterio en las dependencias de la Dirección y proporcionar seguridad jurídica a los contribuyentes, ciudadanos, y demás sujetos interesados en las actuaciones administrativas que se efectúan en sede coactiva que propenden por garantizar el pago de las deudas o el cumplimiento de las obligaciones reclamadas."	
Situación Actual Sin Información	
Descripción del Universo Sin Información	
Cuantificación del Universo	0 Por ciento
Localización del Universo	Distrital
Árbol de Problemas	8059-0111-Arbolproblema8059.pdf(Archivo Adjunto)
Fecha de Incorporación	25/09/2024
Unidad de Planeación Zonal (UPZ)	
Barrio	
Unidad de Planeamiento Rural (UPR)	
Vereda	
Unidad de Planeamiento Local (UPL)	
5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
Con la implementación de la alternativa ""Recuperación y gestión de la cartera morosa de Bogotá D.C."" se gestionarán tres (03) líneas de acción en el marco del Proceso de Cobro, que permitirán a la Dirección Distrital de Cobro en el marco de sus competencias misionales garantizar el i) desarrollo e implementación de las funcionalidades pendientes del Proceso, ii) gestionar programas especializados de cobro pre-jurídico y coactivo de poblaciones focalizadas e iii) implementar nuevas metodologías o actualizar los procesos para la recuperación y/o depuración eficiente y oportuna de la cartera.	
Todo lo anterior, con la finalidad de mejorar el recaudo de la administración distrital y/o sanear el estado de la cartera, y consecuentemente disminuir los índices de morosidad de la ciudad que se han venido incrementando en el último cuatrenio."	

null							
6. CADENA DE VALOR							
Objetivo General							
Aumentar el recaudo de la cartera, mediante acciones que incrementen y optimicen la capacidad de gestión de la Dirección de Cobro.							
Objetivos Específicos							
Implementar las herramientas necesarias para la gestión de la cartera							
Código	Metas Plan de Desarrollo						
2331	Alcanzar, 14, %, de la cartera cobrable recuperada (que equivalen a \$5,45 billones de 2024 para el período 2024-2027)						
Producto MGA							
Denominación				Magnitud			
4599025 (V0624) - Servicios de información implementados				14			
Actividades							
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado		
2	Implementar	15	Desarrollo(s)	pendientes del Proceso de cobro	Vigente		
Objetivos Específicos							
Fortalecer el modelo de operación del proceso de cobro y depuración							
Código	Metas Plan de Desarrollo						
2331	Alcanzar, 14, %, de la cartera cobrable recuperada (que equivalen a \$5,45 billones de 2024 para el período 2024-2027)						
Producto MGA							
Denominación				Magnitud			
4599002 (V0624) - Servicio de saneamiento fiscal y financiero				14			
Actividades							
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado		
1	Implementar	951233	Acción(es)	para la gestión de la cartera y optimizar el Proceso de cobro.	Vigente		
7. FUENTES DE FINANCIACIÓN (Cifras en millones de pesos corrientes)							
Fuente de financiación		2023	2024	2025	2026	2027	
Recursos Distrito		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.999,99	\$ 2.997,60	\$ 2.002,80	
Totales		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.999,99	\$ 2.997,60	\$ 2.002,80	
8. COMPONENTES DE INVERSIÓN Y FLUJO FINANCIERO (Cifras en millones de pesos corrientes)							
Producto MGA	Actividad	Insumo	2023	2024	2025	2026	2027
4599002 (V0624) -	Implementar 951233 Acción(es) para la gestión de la cartera y optimizar el Proceso de cobro.	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.749,99	\$ 1.132,27	\$ 2.002,80
4599025 (V0624) -	Implementar 15 Desarrollo(s) pendientes del Proceso de cobro	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.250,00	\$ 1.865,33	\$ 0,00
Totales			\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 2.999,99	\$ 2.997,60	\$ 2.002,80
Ejecutado en Años Anteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)		Proyección Años Posteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)		Vigencias Futuras:			
Año	Valor	Año	Valor	Acto Administrativo	Número	Fecha	
		2028	\$ 0,00				
9. POBLACIÓN OBJETIVO							
Grupo Etario		Número de Personas		Descripción			
z. Grupo etario sin definir / Población no etaria		1109098		Potencial de contribuyentes a intervenir			
Total Grupo Etario:		1109098					
Enfoque de género							
Sin información							
10. UBICACIÓN DE LA INVERSIÓN							
Nivel Geográfico				Nombre			



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI_D

Localidad	LOS MARTIRES			
Localidad	SUBA			
Localidad	TEUSAQUILLO			
Distrital	BOGOTÁ D.C.			
11. GERENCIA DE PROYECTO				
Nombre Gerente del Proyecto	Luis Fernando Granados Rincón			
Correo Electrónico	lgranados@shd.gov.co			
Teléfono	(601) 3385623			
Cargo	Director Distrital Cobro			
Área	Dirección Distrital de Cobro - DCO			
Fecha	25/09/2024			
12. FORMULACIÓN Y ESTUDIOS DE RESPALDO				
Formulación del proyecto de inversión				
Nombre Archivo	8059-0111-	Fecha Cargue	25/09/2024	
Estudios de respaldo				
Consecutivo	Nombre del Estudio	Realizado por	Fecha Estudio	Archivo Relacionado
2	Acuerdo 927 de 2024 Por medio del cual	Alcaldía mayor de Bogotá	07/06/2024	ACUERDONo927DE2024PDDBCS.pdf
1	Diagnóstico Sectorial 2023 - Sector	Secretaría Distrital de Hacienda	17/11/2023	DiagnosticoSectorHacienda2023.pdf
13. OBSERVACIONES				
7/06/2024:Inscripción del proyecto en el banco.13/06/2024:OAP ajustó población y magnitud de acuerdo a última versión de formulación. 25/09/2024 se completó información por migración a SEGPLAN 2.0; 05-02-2024: actualización según presupuesto aprobado 2025; 04-03-2025: Reprogramación 2025, 20-10-2025 actualización septiembre, POAI 2026. 27-02-2026: Reprog 2026, ajuste ppto 2025 con ejecucion				
14. CONCEPTO DE VIABILIDAD				
Aspectos revisados				
Aspecto				Cumple ?
Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar				Si
Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital				Si
Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto				Si
Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos				Si
Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"				Si
Sustentación del concepto de viabilidad				
El proyecto cumple con los requisitos determinados para su viabilidad				
Observación				
SIN INFORMACIÓN				
Responsable del concepto de viabilidad entidad				
Nombre	Helga Milena Hernandez Reyes	Cargo	Jefe de Oficina Asesora	
Teléfono	3385000	Correo	hhernandezr@shd.gov.co	
Área	Oficina Asesora de Planeación	Fecha	12/06/2024	

16. ARCHIVOS QUE RESPALDAN LA VIABILIDAD DEL PROYECTO		
#	Nombre	Realizado Por