



1. IDENTIFICACIÓN	
Entidad	0111 - Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto	8088 Fortalecimiento de la capacidad institucional para responder a los retos que demandan los grupos de interés del Concejo de Bogotá D.C.
Versión	11 del 10 de octubre de 2025
Código BPIN	2024110010219
Banco	02 - BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	Inscrito el 07 de junio de 2024 - Registrado 12 de junio de 2024
Tipo de Proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapas de Proyecto	Inversión Ejecución
2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN	
Plan de Desarrollo	17-Bogotá Camina Segura
Nivel 1	5-Bogotá confía en su gobierno
Nivel 2	33-Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable
Política Pública	No Aplica
POT	No Aplica
3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Otros aportes y procesos de participación ciudadana	
Consecutivo	Otros aportes y procesos de participación ciudadana
1	La ciudadanía participó a través de mesas de cocreación en la definición de las estrategias que se van a llevar a cabo en el Plan de Acción Cuatrienal del Concejo de Bogotá el cual es el insumo principal para la definición del presente proyecto. Además, una vez se implemente el proyecto, la ciudadanía se verá beneficiada con una mejor prestación de servicios que podrá hacer la Corporación a lo largo de los cuatro años.
4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD	
Antecedentes El problema central es debilidad en la capacidad institucional para responder a los retos derivados de las dinámicas sociales que demandan los grupos de interés al Concejo de Bogotá. La gestión actual del Concejo de Bogotá continúa estando caracterizada por la existencia de prácticas y el uso de mecanismos establecidos tradicionalmente para el desarrollo de sus actividades, que se originaron en contextos en el que el ejercicio de la política y las variables sociales tenían comportamientos y desafíos radicalmente diferentes a los que presenta la capital colombiana del año 2024. Tal es el caso de los retos que imponen a la Corporación pública de la capital colombiana, el dinamismo en la configuración de las fuerzas sociales, las nuevas realidades y lógicas de los territorios y las nuevas dinámicas de relacionamiento con la ciudadanía, que exigen que la misionalidad del Concejo de Bogotá no se limite a la representación de los cabildantes, emanada de un ejercicio de democracia participativa; sino que contemple e incorpore mecanismos de interlocución y reconocimiento de las problemáticas sociales a partir de los cuales se garantice que las decisiones de ciudad expedidas y el control político ejercido por los y las concejales, aporten el valor público que la ciudad requiere y promuevan las transformaciones esperadas por los y las habitantes de la ciudad. La necesidad de modificar el enfoque de la interacción entre la Corporación y la ciudadanía, se sustenta en indicadores como los siguientes, producto de la herramientas de medición como la Encuesta de cultura política del Dane y la Encuesta de percepción ciudadana del año 2019, en las que se evidenció que el 37% de la ciudadanía califica como mala la gestión del Concejo, el 65% tiene una imagen desfavorable del Concejo y el 80% no confía en los concejos municipales o distritales. De la misma manera, según la Encuesta de Percepción Ciudadana del año 2023 de Bogotá Cómo Vamos, el número de personas que califican la gestión del Concejo de Bogotá como mala aumentó en un 7,1 % respecto a la misma medición de 2019 pasando de un 37,0% a un 44,1% respectivamente; mientras que la percepción de buena gestión disminuyó en un 4,1 % ubicándose por debajo de los 15 puntos.	
Situación Actual Sin Información	
Descripción del Universo Sin Información	
Cuantificación del Universo	0 Por ciento
Localización del Universo	Distrital
Árbol de Problemas	8088-0111-Arbolproblema8088.pdf(Archivo Adjunto)
Fecha de Incorporación	25/09/2024
Unidad de Planeación Zonal (UPZ)	
Barrio	
Unidad de Planeamiento Rural (UPR)	
Vereda	
Unidad de Planeamiento Local (UPL)	
5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
Se requiere realizar actividades de fortalecimiento institucional en el Concejo de Bogotá que permitan reponer a los restos que demandan los grupos de valor y para esto es necesario abordar deficiencias en materia de : 1. Diseño e implementación de la política de gestión del conocimiento e innovación para poder tener un enfoque centrado en los usuarios y así dar soluciones novedosas a problemáticas, 2. Contar con infraestructura física que facilite la apertura del Concejo y la participación de los grupos de valor en los proyectos y servicios que la Corporación presta, 3. Contar con un modelo de gestión documental robusto que permita dar respuesta a la normativa vigente y generar información	

de valor, y 4. Contar con la infraestructura tecnológica necesario para poder prestar los servicios tanto misionales como organizacionales.null

6. CADENA DE VALOR

Objetivo General

Fortalecer la capacidad institucional para responder a los retos derivados de las dinámicas sociales que demandan los grupos de interés al Concejo de Bogotá.

Objetivos Específicos

Fortalecer las condiciones organizacionales para identificar e implementar soluciones innovadoras a los retos del Concejo de Bogotá

Código Metas Plan de Desarrollo

2305 Realizar el, 100, %, de las acciones de fortalecimiento tecnológico e institucional orientados a una mejor prestación de los servicios a la ciudadanía

Producto MGA

Denominación	Magnitud
4599018 (V0624) - Documentos de lineamientos técnicos	100

Actividades

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
1	Elaborar	100	Por ciento	de la estrategia de Participación ciudadana, apertura y rendición de cuentas	Vigente

Objetivos Específicos

Dar cumplimiento a los estándares de gestión documental establecidos para las entidades públicas de carácter nacional y distrital

Código Metas Plan de Desarrollo

2305 Realizar el, 100, %, de las acciones de fortalecimiento tecnológico e institucional orientados a una mejor prestación de los servicios a la ciudadanía

Producto MGA

Denominación	Magnitud
4599017 (V0624) - Servicio de Gestión Documental	100

Actividades

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
2	Implementar	67	Por ciento	de la política de Gestión Documental en el Concejo de Bogotá, D.C.	Vigente

Objetivos Específicos

Realizar la adecuación del Conjunto de Edificios del Concejo de Bogotá, D.C.

Código Metas Plan de Desarrollo

2305 Realizar el, 100, %, de las acciones de fortalecimiento tecnológico e institucional orientados a una mejor prestación de los servicios a la ciudadanía

Producto MGA

Denominación	Magnitud
4599016 (V0624) - Sedes mantenidas	100

Actividades

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
4	Realizar	85	Por ciento	de los estudios, diseño e intervenciones físicas, tecnológicas y adquisición de mobiliario, maquinaria y equipo priorizados para el cuatrienio	Vigente

Objetivos Específicos

Renovar y/o actualizar la infraestructura tecnológica, software y hardware del Concejo de Bogotá, D.C.

Código Metas Plan de Desarrollo

2305 Realizar el, 100, %, de las acciones de fortalecimiento tecnológico e institucional orientados a una mejor prestación de los servicios a la ciudadanía

Producto MGA

Denominación	Magnitud
4599007 (V0624) - Servicios tecnológicos	100

Actividades

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
3	Adquirir y renovar	87	Por ciento	de la infraestructura tecnológica	Vigente

7. FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Cifras en millones de pesos corrientes)

Fuente de financiación	2023	2024	2025	2026	2027
Recursos Distrito	\$ 0,00	\$ 4.094,28	\$ 8.982,84	\$ 7.021,08	\$ 12.250,00
Totales	\$ 0,00	\$ 4.094,28	\$ 8.982,84	\$ 7.021,08	\$ 12.250,00

8. COMPONENTES DE INVERSIÓN Y FLUJO FINANCIERO							(Cifras en millones de pesos corrientes)
Producto MGA	Actividad	Insumo	2023	2024	2025	2026	2027
4599007 (V0624) -	Adquirir y renovar 87 Por ciento de la infraestructura tecnológica	Hardware y Software	\$ 0,00	\$ 2.145,48	\$ 4.321,00	\$ 3.947,00	\$ 5.200,00
4599017 (V0624) -	Implementar 67 Por ciento de la política de Gestión Documental en el Concejo de Bogotá, D.C.	Mano de obra calificada	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 200,00	\$ 250,00	\$ 200,00
4599016 (V0624) -	Realizar 85 Por ciento de los estudios, diseño e intervenciones físicas, tecnológicas y adquisición de mobiliario, maquinaria y equipo priorizados para el cuatrienio	Mantenimiento de infraestructura física	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 847,37	\$ 736,51	\$ 5.000,00
4599007 (V0624) -	Adquirir y renovar 87 Por ciento de la infraestructura tecnológica	Consultoría	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
4599016 (V0624) -	Realizar 85 Por ciento de los estudios, diseño e intervenciones físicas, tecnológicas y adquisición de mobiliario, maquinaria y equipo priorizados para el cuatrienio	Consultoría	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 0,00
4599007 (V0624) -	Adquirir y renovar 87 Por ciento de la infraestructura tecnológica	Mano de obra calificada	\$ 0,00	\$ 925,10	\$ 460,00	\$ 500,00	\$ 300,00
4599018 (V0624) -	Elaborar 100 Por ciento de la estrategia de Participación ciudadana, apertura y rendición de cuentas	Mano de obra calificada	\$ 0,00	\$ 1.023,70	\$ 2.154,47	\$ 987,58	\$ 1.450,00
4599017 (V0624) -	Implementar 67 Por ciento de la política de Gestión Documental en el Concejo de Bogotá, D.C.	Software	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 100,00	\$ 100,00
Totales			\$ 0,00	\$ 4.094,28	\$ 8.982,84	\$ 7.021,08	\$ 12.250,00

Ejecutado en Años Anteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)	
Año	Valor

Proyección Años Posteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)	
Año	Valor
2028	\$ 0,00

Vigencias Futuras:		
Acto Administrativo	Número	Fecha

9. POBLACIÓN OBJETIVO		
Grupo Etario	Número de Personas	Descripción
z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	7048	Servidores públicos y visitantes del Concejo de Bogotá
Total Grupo Etario:	7048	

Enfoque de género

Sin información

10. UBICACIÓN DE LA INVERSIÓN	
Nivel Geográfico	Nombre
Distrital	BOGOTÁ D.C.

11. GERENCIA DE PROYECTO	
Nombre Gerente del Proyecto	Mónica Elvira Soto
Correo Electrónico	aalvarezgo@shd.gov.co
Teléfono	6012088210
Cargo	Jefe Oficina Asesora de Planeación
Área	Oficina Asesora de Planeación
Fecha	10/10/2025

12. FORMULACIÓN Y ESTUDIOS DE RESPALDO				
Formulación del proyecto de inversión				
Nombre Archivo	8088-0111-	Fecha Cargue	25/09/2024	
Estudios de respaldo				
Consecutivo	Nombre del Estudio	Realizado por	Fecha Estudio	Archivo Relacionado
1	Diagnóstico Sectorial 2023 - Sector	Secretaria Distrital de Hacienda	17/11/2023	DiagnosticoSectorHacienda2023.pdf
2	Acuerdo 927 de 2024 Por medio del cual	Alcaldía mayor de Bogotá	07/06/2024	ACUERDONo927DE2024PDDBCS.pdf
13. OBSERVACIONES				
7/06/2024:Inscripción del proyecto en el banco. 12-06-2024: Registro; 25/09/2024 se completa la información por migración a SEGPLAN 2; Redistribución recursos componentes act. Tecnología a Innovación; 24-01-2024: redistribución de recursos entre actividades; 05-02-2025: Actualización presupuesto 2025 aprobado.27022025: Reprog 2025; 10-10-2025 Actualización Sept +POAI 2026				
14. CONCEPTO DE VIABILIDAD				
Aspectos revisados				
Aspecto				Cumple ?
Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar				Si
Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto				Si
Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos				Si
Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"				Si
Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital				Si
Sustentación del concepto de viabilidad				
El proyecto cumple con los requisitos determinados para su viabilidad				
Observación				
No aplica				
Responsable del concepto de viabilidad entidad				
Nombre	Helga Milena Hernandez Reyes	Cargo	Jefe de Oficina Asesora	
Teléfono	3385000	Correo	hhernandezr@shd.gov.co	
Área	Oficina Asesora de Planeación	Fecha	12/06/2024	

16. ARCHIVOS QUE RESPALDAN LA VIABILIDAD DEL PROYECTO		
#	Nombre	Realizado Por
1	Presentación Comité Directivo 4 de junio 2024	Comité Directivo SDH