



1. IDENTIFICACIÓN	
Entidad	0111 - Secretaría Distrital de Hacienda
Proyecto	7542 Fortalecimiento de los criterios de calidad del gasto para el análisis y toma de decisiones en las finanzas públicas de Bogotá D.C.
Versión	9 del 20 de octubre de 2025
Código BPIN	2024110010325
Banco	02 - BDPP-EIC (EMPRESAS INDUSTRIALES Y COMERCIALES)
Estado	Inscrito el 10 de octubre de 2024 - Registrado 16 de octubre de 2024
Tipo de Proyecto	Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etaapa de Proyecto	Inversión Ejecución
2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN	
Plan de Desarrollo	17-Bogotá Camina Segura
Nivel 1	5-Bogotá confía en su gobierno
Nivel 2	38-Gestión eficiente de los ingresos y gastos enfocados en la confianza ciudadana
Política Pública	No Aplica
POT	No Aplica
3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA	
Otros aportes y procesos de participación ciudadana	
Consecutivo	Otros aportes y procesos de participación ciudadana
4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD	
Antecedentes Con el fin de mejorar la Calidad del Gasto, la administración distrital ha venido trabajando en la implementación de herramientas como la del PMR (Productos, Metas y Resultados), evaluaciones de gasto, el Marco de Gasto de Mediano Plazo y los trazadores presupuestales, las cuales se seguirán optimizando. No obstante, aumentar la calidad del gasto implica mejorar la articulación entre las entidades previniendo retrasos y sobrecostos, mejorando la capacidad de reacción ante los imprevistos sociales, económicos, ambientales, culturales y territoriales propios de una ciudad como Bogotá y reconociendo la capacidad real de ejecución de las entidades distritales para implementar estrategias que permitan incrementarla. Parte de la estrategia para lograrlo, implica actualizar el Manual Operativo de Presupuesto, el cual fue expedido por la Secretaría Distrital de Hacienda a través de la Dirección Distrital de Presupuesto, en aras de impartir instrucciones a las entidades distritales para el adecuado manejo presupuestal. En él se compilaron los procedimientos, requisitos e instructivos para dar cumplimiento el Estatuto Orgánico del Presupuesto para el Distrito Capital. La primera versión del Manual se compiló en el año 2011, adoptado mediante Resolución SDH 660 de 2011; una segunda actualización se adoptó en el año 2014 mediante Resolución SDH 226 del 8 de octubre del 2014 y la tercera actualización del Manual Operativo, vigente a la fecha, se adoptó mediante Resolución SDH 191 del 22 de septiembre de 2017. Si bien, en su momento constituyó una guía para adelantar todos los trámites presupuestales en el Distrito, es necesario incorporar los ajustes normativos de los últimos 7 años y los cambios derivados de la implementación de un nuevo sistema de información, incluyendo la optimización de trámites que permitan disminuir tiempos y agilizar la toma de decisiones. Así mismo, la información de las finanzas públicas del distrito ha estado en formato PDF y con un mes de rezago para la consulta pública, y no se cuenta con series de datos presupuestales homologadas, ni con información presupuestal sectorizada, lo que dificulta la toma oportuna de decisiones. De otra parte, desde la SDH no se han realizado estudios sobre los sectores que impactan las finanzas públicas, como movilidad, salud, educación e integración social, por lo que en el marco del proyecto resulta relevante disponer de una estrategia de planeación de las finanzas de dichos sectores y contar con estudios que impartan recomendaciones a ser implementadas para disminuir sus niveles de riesgo fiscal.	
Situación Actual Los distintos trámites y procedimientos presupuestales que realizan las entidades distritales deben ser racionalizados, dado que existe una dispersión de trámites presupuestales y durante los últimos 7 años se han dado cambios normativos presupuestales y de sistemas de información que no han sido documentados en el Manual Operativo Presupuestal del Distrito, vigente desde 2017. Así mismo, durante el proceso de planeación financiera, algunos sectores con demandas desproporcionadas de presupuesto tienen problemas de ejecución (grandes reservas presupuestales, adiciones presupuestales, mayor número de traslados, sustituciones de fuentes, etc.) y sus movimientos pueden llegar a limitar la asignación presupuestal de los demás sectores. Estos sectores son movilidad, salud, educación e integración social. Estos sectores conforman juntos el 64% del presupuesto Distrital. Adicionalmente, existen deficiencias en las Herramientas y metodologías para la planificación y gestión de las finanzas públicas las que conllevan dificultades en la disponibilidad de la información de las finanzas públicas para el análisis y toma de decisiones con criterios de calidad del gasto, rezago en la provisión de los Bienes y Servicios prioritarios para el bienestar de la ciudadanía, por parte de las entidades distritales y deficiencias en las inversiones asociadas al gasto público social. Algunas entidades programan los recursos de forma inercial y solicitan la expedición de Vigencias futuras sin tener restricciones convirtiéndose en una problemática para las finanzas de la ciudad. De otra parte, la información de las finanzas públicas no cumple con la disposición de datos abiertos y el corte de la información es de un mes anterior al mes en curso. Finalmente, existe pérdida de confianza en la administración distrital derivada del bajo acceso a información oportuna y de calidad para la comprensión y seguimiento de las finanzas públicas.	
Descripción del Universo Población total de Bogotá proyectada por el DANE	
Cuantificación del Universo	16069298 Persona(s)
Localización del Univeso	Distrital
Árbol de Problemas	-0111-Arbolproblemascalidadgasto.pdf(Archivo Adjunto)
Fecha de Incorporación	11/10/2024
Unidad de Planeación Zonal (UPZ)	



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI_D

Barrio

Unidad de Planeamiento Rural (UPR)

Vereda

Unidad de Planeamiento Local (UPL)

Todas las UPL

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

La Administración Distrital ha estado implementando criterios y herramientas para mejorar la calidad del gasto público, con el fin de garantizar una gestión más estratégica que permita a la ciudad avanzar hacia una mayor coherencia entre las inversiones realizadas y los resultados obtenidos. Esto implica la adopción de un conjunto de funciones y herramientas orientadas a un proceso de presupuestación centrado en el logro, el rendimiento y el impacto efectivo en la población. El objetivo es contrarrestar la inercia presupuestal, donde los presupuestos suelen sufrir cambios mínimos, pero son determinados por su versión precedente.

Con el objetivo de superar los inconvenientes asociados con la obtención de información presupuestal histórica para el análisis en la toma de decisiones sobre las finanzas públicas del Distrito Capital, y buscando garantizar el acceso a la información por parte de la ciudadanía, parte del proyecto se enfocará en optimizar cuatro herramientas presupuestales. Estas herramientas son: el Marco de Gasto de Mediano Plazo, el Plan Financiero del Sector Central, el Plan Financiero de Establecimientos Públicos y las series históricas de ingresos y gastos. Esta optimización permitirá mejorar la disponibilidad de la información financiera, facilitando así el análisis y la toma de decisiones.

Asimismo, con el objetivo de optimizar los trámites presupuestales que deben llevar a cabo las entidades del distrito, se realizará un proceso de revisión y análisis de los procedimientos actuales. Esto permitirá racionalizarlos y documentarlos en un nuevo Manual Operativo Presupuestal del Distrito, que incorporará la normatividad aplicable generada en los últimos años, así como los procesos asociados al nuevo sistema de información. De este modo, se buscará reducir los tiempos de respuesta y agilizar los procesos presupuestales, facilitando así una toma oportuna de decisiones con el soporte necesario.

En el marco del proyecto también se diseñarán estrategias y recomendaciones para optimizar la gestión financiera de los sectores que en la actualidad representan los mayores niveles de incertidumbre para las finanzas del Distrito Capital, como movilidad, salud, integración social y Educación.

Finalmente, en el marco de la estrategia de Calidad del Gasto incluida en el Plan de Desarrollo, y con el objetivo de que los ciudadanos puedan apreciar el impacto de las inversiones realizadas con los recursos que aportan a través de sus impuestos, se evaluarán

6. CADENA DE VALOR

Objetivo General

Mejorar el análisis y toma de decisiones en las finanzas públicas del Distrito Capital con criterios de calidad del gasto, facilitando el acceso a la información por parte de la ciudadanía

Objetivos Específicos

Mejorar la disponibilidad de la información de las finanzas públicas para el análisis y toma de decisiones con criterios de calidad del gasto

Código Metas Plan de Desarrollo

2336 Recaudar \$, 63,78, Billón(es), de pesos constantes de 2024 en ingresos tributarios para el período 2024-2027 por recaudo oportuno y gestión antievasión

Producto MGA

Denominación				Magnitud	
4599020 (V0624) - Documentos metodológicos				4	
Actividades					
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
1	Optimizar	4	Herramienta(s)	presupuestales para mejorar y gestión presupuestal del distrito capital con criterios de calidad del gasto	Vigente

Objetivos Específicos

Racionalizar trámites presupuestales

Código Metas Plan de Desarrollo

2336 Recaudar \$, 63,78, Billón(es), de pesos constantes de 2024 en ingresos tributarios para el período 2024-2027 por recaudo oportuno y gestión antievasión

Producto MGA

Denominación				Magnitud			
4599018 (V0624) - Documentos de lineamientos técnicos				1			
Actividades							
No.	Proceso		Magnitud	Unidad de Medida	Descripción		Estado
2	Actualizar		1	Manual(es)	Operativo presupuestal del Distrito optimizando los trámites presupuestales susceptibles de mejora		Vigente

Objetivos Específicos

Mejorar la gestión del riesgo fiscal en los sectores con mayor impacto en las finanzas del Distrito Capital

Código Metas Plan de Desarrollo

2336 Recaudar \$, 63,78, Billón(es), de pesos constantes de 2024 en ingresos tributarios para el período 2024-2027 por recaudo oportuno y gestión antievasión

Producto MGA

Denominación			Magnitud		
4599032 (V0624) - Documentos de política			4		
Actividades					
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado
3	Implementar recomendaciones en	4	Sector(es)	con mayor impacto en las finanzas del Distrito Capital, para disminuir los niveles de riesgo fiscal.	Vigente

Objetivos Específicos							
Ampliar el acceso a información oportuna y de calidad por parte de la ciudadanía para la comprensión y seguimiento de las finanzas públicas							
Código		Metas Plan de Desarrollo					
2336		Recaudar \$, 63,78, Billón(es), de pesos constantes de 2024 en ingresos tributarios para el período 2024-2027 por recaudo oportuno y gestión antievasión					
Producto MGA							
Denominación				Magnitud			
4599025 (V0624) - Servicios de información implementados				1			
Actividades							
No.	Proceso	Magnitud	Unidad de Medida	Descripción	Estado		
4	Implementar	1	Portal(es)	de transparencia para facilitar el acceso, comprensión y seguimiento de las finanzas públicas por parte de la ciudadanía	Vigente		
7. FUENTES DE FINANCIACIÓN (Cifras en millones de pesos corrientes)							
Fuente de financiación		2023	2024	2025	2026	2027	
Recursos Distrito		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.950,00	\$ 2.133,26	\$ 961,49	
Totales		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.950,00	\$ 2.133,26	\$ 961,49	
8. COMPONENTES DE INVERSIÓN Y FLUJO FINANCIERO (Cifras en millones de pesos corrientes)							
Producto MGA	Actividad	Insumo	2023	2024	2025	2026	2027
4599018 (V0624) -	Actualizar 1 Manual(es) Operativo presupuestal del Distrito optimizando los trámites presupuestales susceptibles de mejora	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 479,59	\$ 493,98	\$ 0,00
4599032 (V0624) -	Implementar recomendaciones en 4 Sector(es) con mayor impacto en las finanzas del Distrito Capital, para disminuir los niveles de riesgo fiscal	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 555,97	\$ 1.145,30	\$ 0,00
4599020 (V0624) -	Optimizar 4 Herramienta(s) presupuestales para mejorar la planificación y gestión presupuestal del distrito capital con criterios de calidad del gasto	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 479,59	\$ 493,98	\$ 0,00
4599025 (V0624) -	Implementar 1 Portal(es) de transparencia para facilitar el acceso, comprensión y seguimiento de las finanzas públicas por parte de la ciudadanía	Servicios prestados a empresas y servicios de producción	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 434,85	\$ 0,00	\$ 0,00
Totales			\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1.950,00	\$ 2.133,26	\$ 0,00
Ejecutado en Años Anteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)		Proyección Años Posteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)		Vigencias Futuras:			
Año	Valor	Año	Valor	Acto Administrativo	Número	Fecha	
		2028	\$ 0,00				
9. POBLACIÓN OBJETIVO							
Grupo Etario		Número de Personas		Descripción			
z. Grupo etario sin definir / Población no etaria		7181469		Fuente: Proyección DANE https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion/proyecciones-de-poblacion-bogota			
Total Grupo Etario:		7181469					
Enfoque de género							
La población de Bogotá se ve afectada por este problema de manera indirecta, a través de la ejecución que hacen las entidades del Distrito. Por eso no es adecuado pensar en un enfoque poblacional, diferencial y de género de los beneficiarios del proyecto de manera inmediata.							
10. UBICACIÓN DE LA INVERSIÓN							
Nivel Geográfico			Nombre				
Distrital			BOGOTÁ D.C.				

11. GERENCIA DE PROYECTO				
Nombre Gerente del Proyecto	Jennifer Lilian Pabon Martinez			
Correo Electrónico	jlpabon@shd.gov.co			
Teléfono	3187622080			
Cargo	Subdirectora de Análisis y Sostenibilidad Presupue			
Área	de Análisis y Sostenibilidad Presupuestal			
Fecha	15/10/2024			
12. FORMULACIÓN Y ESTUDIOS DE RESPALDO				
Formulación del proyecto de inversión				
Nombre Archivo	7542-0111-	Fecha Cargue	16/10/2024	
Estudios de respaldo				
Consecutivo	Nombre del Estudio	Realizado por	Fecha Estudio	Archivo Relacionado
2	Diagnóstico sectorial 2023	Secretaria Distrital de Hacienda	17/11/2023	DiagnosticoSectorHacienda20231.pdf
1	Acuerdo 927 de 2024	Alcaldía Mayor de Bogotá	07/06/2024	ACUERDONo927DE2024PDDBCS1.pdf
13. OBSERVACIONES				
16/10/2024 Registro. 03-12-2024: ajustes vigencias; 05-02-2024: actualización según presupuesto aprobado 2025; 03-03-2025: Actualización población y trazadores 2025; 23-04-2025 des marcación trazadores impacto indirecto; 20-06-2025 Actualización de ficha EBI por tablero de control SDP, 20-10-2025 actualización POAI 2026.				
14. CONCEPTO DE VIABILIDAD				
Aspectos revisados				
Aspecto				Cumple ?
Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar				Si
Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos				Si
Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"				Si
Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital				Si
Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto				Si
Sustentación del concepto de viabilidad				
El proyecto cumple con los requisitos determinados para su viabilidad				
Observación				
NA				
Responsable del concepto de viabilidad entidad				
Nombre	Helga Milena Hernández Reyes	Cargo	Jefe Oficina Asesora	
Teléfono	3385000	Correo	hhernandezr@shd.gov.co	
Área	Oficina Asesora de Planeación	Fecha	16/10/2024	

16. ARCHIVOS QUE RESPALDAN LA VIABILIDAD DEL PROYECTO		
#	Nombre	Realizado Por